

Số: 01/2026/BC-BKS

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính thưa Quý cổ đông Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM!

- Căn cứ Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM;
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát;
- Căn cứ vào Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM.

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Công nghệ - Viễn thông ELCOM xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông các nội dung như sau:

I. Các hoạt động của Ban kiểm soát

- Ban kiểm soát (“BKS”) đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty, cụ thể:
 - + Giám sát, kiểm tra việc chấp hành Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ Công ty và việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT. Kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh;
 - + Giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Pháp luật;
 - + Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán và phù hợp trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính năm 2024, 2025;
 - + Xem xét các Báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
 - + Xem xét các Báo cáo kết quả rà soát của Kiểm toán nội bộ gửi Ban lãnh đạo Công ty;
 - + Xem xét tình hình tài chính và một số chỉ tiêu kinh doanh, hoạt động tại các Công ty con mà ELCOM nắm cổ phần chi phối;
 - + Xem xét tình hình thực hiện mục tiêu doanh thu, thu tiền các Hợp đồng theo tháng/quý của Công ty;
 - + Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty;
 - + Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc Đại hội đồng cổ đông;
 - + Cử thành viên tham dự các buổi họp của HĐQT và một số cuộc họp điều hành khác;
- Năm 2025, Ban kiểm soát đã tiến hành 3 cuộc họp với sự tham dự đầy đủ của các thành viên, các nội dung họp chủ yếu gồm:
 - + Trao đổi và đánh giá về hệ thống kiểm soát nội bộ, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động quản trị của HĐQT, Ban điều hành và việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ sau mỗi đợt rà soát định kỳ 6 tháng/lần.

- + Thống nhất các vấn đề cần lưu ý, khuyến nghị đối với Ban Lãnh đạo Công ty và Bộ phận.
 - + Đánh giá việc lập Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024, 6 tháng đầu năm 2025.
 - + Đánh giá kết quả hoạt động của BKS năm 2024 và kế hoạch hoạt động 2025.
 - + Thống nhất các nội dung đưa vào Báo cáo của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
- BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu nào cần phải thực hiện kiểm tra bất thường đối với các hoạt động của Công ty trong năm 2025.

II. Giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành Điều lệ Công ty và thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ

- Công ty đã thực hiện công bố thông tin kịp thời theo quy định về của Luật chứng khoán và các quy định liên quan:
 - + Các giao dịch cổ phiếu ELC của người nội bộ, người quản lý và người có liên quan;
 - + Các Báo cáo tài chính quý, bán niên, năm;
 - + Các Báo cáo quản trị công ty 6 tháng và hàng năm theo định kỳ;
 - + Các báo cáo về tình hình thực hiện phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần.
 - + Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty.
- Căn cứ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2024 và Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025, Công ty đã thực hiện các việc sau:
 - + Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu thông qua phương thức thực hiện quyền đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2024 (12.493.511 cổ phiếu)
 - + Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 25/4/2024 (4.163.848 cổ phiếu).
 - + Hoàn thành phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho Người lao động đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025 (4.900.000 cổ phiếu).
 - + Hoàn thành phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025 (5.241.467 cổ phiếu).
 - + Thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2025 theo NQ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/04/2025;
 - + Trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi theo Phương án phân phối lợi nhuận 2024;
 - + Thực hiện chi trả thu nhập cho HĐQT và BKS theo đúng Phương án đã thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025.
 - + Hoàn thành việc đăng ký bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty theo Tờ trình số 07/2025/TTr-HĐQT đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/4/2025.
 - + Quyết định đầu tư các Dự án Bất động sản theo phạm vi và nội dung được ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT thực hiện.

Đến hiện tại, các nội dung quyết nghị tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đã được Công ty thực hiện và hoàn thành.

III. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành năm 2025

1. Bối cảnh chung về tình hình kinh tế, chính trị ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.

Năm 2025 là năm thế giới tiếp tục chứng kiến những biến động địa chính trị sâu sắc kèm theo những dịch chuyển cấu trúc kinh tế có tính chất dài hạn. Kinh tế Việt Nam năm 2025 tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực. Chính phủ Việt Nam tiếp tục đẩy mạnh chương trình chuyển đổi số quốc gia, xác định kinh tế số là một trong ba trụ cột tăng trưởng chiến lược giai đoạn 2025–2030. Các đề án về Chính phủ số, hạ tầng số dùng chung, cơ sở dữ liệu quốc gia, an ninh mạng và thanh toán điện tử tiếp tục nhận được đầu tư công và ưu tiên chính sách mạnh mẽ, công nghệ số và trí tuệ nhân tạo (AI) tiếp tục là tâm điểm của nền kinh tế toàn cầu năm 2025 và thâm nhập sâu vào các lĩnh vực công nghiệp, tài chính, y tế và an ninh mạng. Đây là nền tảng tạo ra nhu cầu lớn đối với các sản phẩm, dịch vụ của ELCOM trong lĩnh vực viễn thông, công nghệ thông tin và an ninh mạng. Đây vừa là cơ hội vừa là thách thức trực tiếp đối với các doanh nghiệp công nghệ như ELCOM.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”)

- **Về cơ cấu HĐQT:** Năm 2025, số thành viên HĐQT độc lập/tổng số thành viên HĐQT là 2/7 người và đa số là thành viên không điều hành, cơ cấu này đáp ứng yêu cầu quản trị công ty niêm yết theo quy định hiện hành.
- **Về công tác hợp HĐQT:**
 - + HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường để thảo luận và thông qua các nghị quyết, quyết định quan trọng về chiến lược, đầu tư, nhân sự và tài chính.
 - + Thể thức và nội dung cuộc họp được thực hiện theo đúng các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.
- **Về định hướng chiến lược và đầu tư**
 - + Phê duyệt kế hoạch kinh doanh và ngân sách năm 2025; điều chỉnh mục tiêu kinh doanh theo diễn biến thị trường.
 - + Thông qua chủ trương đầu tư vào lĩnh vực bất động sản theo ủy quyền của ĐHCĐ, mở rộng thêm danh mục đầu tư BĐS bên cạnh ngành cốt lõi.
 - + Hoạch định Chiến lược phát triển ELCOM giai đoạn 2026-2030 tập trung vào bốn trụ cột chính: Công nghệ lõi - Con người chủ động - Tổ chức chuyên nghiệp - Tài chính vững mạnh, là kim chỉ nam để Ban điều hành xây dựng, triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo nhằm tiếp tục duy trì sự tăng trưởng cao và bền vững của Công ty.
 - + Thông qua việc mua cổ phần trong đợt tăng vốn của Công ty Cổ phần quản lý năng lượng thông minh.
- **Về quản trị nguồn vốn**
 - + Phê duyệt hạn mức tín dụng và bảo lãnh thanh toán tại các Ngân hàng nhằm hỗ trợ nguồn vốn hoạt động cho các dự án trọng điểm.
 - + Thông qua và triển khai chi trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2024 và chào bán cho cổ đông hiện hữu; thông qua ngày chốt danh sách cổ đông và kết quả phát hành.
 - + Thông qua phương án thay đổi sử dụng vốn từ đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu và triển khai sử dụng vốn nhàn rỗi.
 - + Hoàn tất đăng ký tăng vốn điều lệ lên 1.100.889.030.000 đồng tại cơ quan đăng ký kinh doanh.

- **Về quản trị doanh nghiệp và tuân thủ**
 - + Phê duyệt và ban hành các quy chế, quy trình nội bộ mới nhằm nâng cao chất lượng quản trị.
 - + Phê duyệt phát hành cổ phiếu ESOP (Employee Stock Option Plan); thông qua kết quả phát hành và xử lý mua lại cổ phiếu ESOP, đảm bảo tính công bằng và tuân thủ quy chế ESOP.
 - + Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, đảm bảo minh bạch thông tin và tuân thủ quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.
 - + Phê duyệt giao dịch giữa công ty và người có liên quan.

3. Đánh giá hoạt động của Ban Điều hành

- **Kết quả kinh doanh thực hiện**
 - + Doanh thu: Đạt 1.517,7 tỷ đồng, hoàn thành 130,8% kế hoạch và tăng trưởng ấn tượng 89,7% so với năm 2024. Đây là mức tăng trưởng cao, thể hiện khả năng chuyển hóa cơ hội thị trường thành kết quả tài chính cụ thể.
 - + Lợi nhuận sau thuế: Đạt 128,5 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch 102% và tăng 29,5% so với năm 2024.
- **Triển khai các Mảng Kinh doanh cốt lõi**
 - + Giao thông thông minh (ITS): Tận dụng triệt để làn sóng đầu tư công vào hạ tầng giao thông, tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu khi liên tiếp trúng thầu các dự án lớn thuộc cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 1, 2.
 - + An ninh Quốc phòng: xuất khẩu thành công phần mềm sang thị trường EU ghi nhận dấu mốc chuyển mình đặt chân vào thị trường có tiêu chuẩn kỹ thuật và an ninh ở mức cao trên thế giới. Kết quả này là minh chứng thuyết phục cho công nghệ “Make by ELCOM” đã sẵn sàng cạnh tranh trên thị trường toàn cầu.
 - + Viễn thông: Duy trì tăng trưởng ổn định, khẳng định vị thế đối tác tin cậy của các nhà mạng lớn trong bối cảnh hạ tầng 5G được toàn thị trường đẩy mạnh đầu tư.
 - + Chuyển đổi số: Chủ động đón đầu chủ trương Chuyển đổi số quốc gia, hoàn thiện hệ sinh thái sản phẩm và sẵn sàng cho việc thương mại hóa trong thời gian tới.
- **Thực hiện tái cấu trúc và tối ưu quá trình vận hành**

Với mục tiêu đưa ELCOM trở thành tập đoàn công nghệ hàng đầu Việt Nam, để đạt được mục tiêu này, ELCOM tiếp tục củng cố nền móng tổ chức - con người theo hướng chuyên nghiệp, chủ động và hiệu quả hơn:

 - + Tái cấu trúc bộ máy nhân sự: hoàn thành tái cấu trúc bộ phận R&D vận hành theo mô hình tổ chức mới, nhằm quy chuẩn hóa các hoạt động nghiên cứu – phát triển, đồng thời tạo điều kiện cho các nhân sự tiềm năng được thể hiện năng lực, mở rộng không gian phát triển sự nghiệp; Tái cấu trúc Bộ phận Kỹ thuật Triển khai nhằm chuyên môn hóa và nâng cao hiệu suất, nâng cao năng lực quản lý của đội ngũ, tối ưu nguồn lực, chuyên môn hóa từng mảng công việc, rõ ràng vai trò, chức năng, nhiệm vụ từng vị trí và bộ phận.
 - + Chuẩn hóa quy trình: Triển khai số hóa quy trình, nghiệp vụ trên E-flow, sẵn sàng dữ liệu phục vụ việc ra quyết định kịp thời; chuẩn hóa luồng phối hợp triển khai dự án, giúp giảm chồng chéo và tăng hiệu quả phối hợp.
- **Phát triển nguồn nhân lực và nâng cao năng lực cạnh tranh**

- + Phát triển và nâng cao năng lực CBNV thông qua tổ chức các chương trình đào tạo chuyên sâu về sản phẩm, giải pháp và các quy định mới.
- + Gắn kết nhân tài: Triển khai chương trình ESOP, tạo động lực và cam kết đồng hành lâu dài, gắn liền lợi ích của người lao động với sự thành công của Công ty.
- + Nâng cao vị thế thương hiệu, tích cực triển khai các hoạt động đối ngoại, quảng bá hình ảnh Công ty thông qua việc tham gia và đạt giải thưởng trong các cuộc thi về sản phẩm, giải pháp công nghệ. Tổ chức các diễn đàn nhằm khẳng định vị thế là doanh nghiệp công nghệ tiên phong, mong muốn đồng hành lâu dài cùng các đối tác, nhà đầu tư trong giai đoạn phát triển tiếp theo.

- Công tác quản lý tài chính

- + Tăng cường quản lý công nợ và tối ưu hóa dòng tiền: Ban Điều hành đã chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ (lập kế hoạch và giám sát thực hiện), đặc biệt trong bối cảnh doanh thu tăng trưởng, đảm bảo dòng tiền hoạt động ổn định, giảm áp lực lên vốn lưu động và hạn chế tối đa rủi ro phát sinh nợ xấu, góp phần bảo toàn nguồn vốn cho Công ty. Đối với công nợ tồn đọng, quá hạn từ giai đoạn trước, Công ty vẫn duy trì thuê luật sư thực hiện các thủ tục pháp lý để bám sát thu hồi và có những chuyển biến đáng kể (năm 2025 đã thu được khoảng 19 tỷ đồng nợ quá hạn, khó đòi)
- + Tái cơ cấu danh mục đầu tư: theo chỉ đạo của HĐQT, BDH đã rà soát và xử lý các khoản đầu tư kém hiệu quả, trích lập dự phòng, cơ cấu khoản đầu tư, tập trung nguồn lực vào các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, các dự án có tỷ suất sinh lời cao.
- + Chủ động kiểm soát rủi ro biến động lãi suất, tỷ giá: sử dụng các công cụ tài chính để cố định tỷ giá khi thanh toán cho các nhà cung cấp nước ngoài và thu nợ từ các HĐ xuất khẩu, nhằm ổn định chi phí đầu vào, bảo vệ biên lợi nhuận và tránh được những tác động tiêu cực từ biến động lãi suất và tỷ giá.

IV. Giám sát công tác tài chính, kế toán của Công ty

1. BKS thực hiện kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ, số liệu kinh doanh, tài chính của Công ty định kỳ 2 lần/năm, kết hợp cùng với xem xét, trao đổi về các nội dung thực hiện của Kiểm toán nội bộ. Các ý kiến, kiến nghị của Ban kiểm soát về BCTC, hoạt động kinh doanh, công tác quản trị được lập thành báo cáo gửi Ban lãnh đạo Công ty.
2. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM thực hiện kiểm toán và đưa ra ý kiến xác nhận về số liệu trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu. Các chỉ tiêu cơ bản được thể hiện trên Báo cáo tài chính hợp nhất như sau:

- Về kết quả kinh doanh:

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ % thực hiện so với KH 2025	Tỷ lệ % thực hiện so với 2024
		(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(3)/(1)
1.	Doanh thu thuần (tỷ đồng)	800,2	1.160,0	1.517,7	130,8%	189,7%
2.	Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)	99,3	126,0	128,5	102,0%	129,5%

Năm 2025, doanh thu có mức tăng trưởng vượt kế hoạch ấn tượng. Doanh thu thuần đạt 1.517,7 tỷ đồng vượt kế hoạch 30,8% và tăng gần gấp đôi so với 2024 (+89,7%). Đây là kết quả tất yếu của việc hoàn thành triển khai các Hợp đồng mạng giao thông và viễn thông trọng điểm của năm,

trong bối cảnh Nhà nước đẩy mạnh đầu tư hạ tầng giao thông thông minh như một phần của chương trình chuyển đổi số quốc gia.

Lợi nhuận sau thuế đạt 128,5 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch 102% và tăng 29,5% so với năm trước. Chi phí bán hàng và chi phí QLDN đều giảm nhẹ trong khi doanh thu tăng mạnh, cho thấy chi phí đã được kiểm soát tốt, góp phần vào kết quả hoàn thành vượt kế hoạch lợi nhuận. Thu nhập tài chính thuần tăng 70,7% (từ 11,3 lên 19,3 tỷ đồng) cũng đóng góp tích cực vào kết quả chung của lợi nhuận.

Doanh thu tăng cao nhưng tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu có suy giảm so với năm 2024, do giai đoạn này Công ty đang tận dụng cơ hội chiếm lĩnh thị trường, tập trung triển khai các hợp đồng giao thông và viễn thông lớn, trong đó giá trị hàng hóa thiết bị chiếm tỷ trọng cao so với giá trị phần mềm và dịch vụ triển khai, lắp đặt tích hợp.

- Về tài sản, nguồn vốn:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Năm 2024	
		Dư tại 31/12 (tỷ đồng)	Tỷ lệ	Dư tại 31/12 (tỷ đồng)	Tỷ lệ
I.	Tổng tài sản	2.495,1	100,0%	1.990,0	100,0%
1.	Tài sản ngắn hạn	1.701,4	68,2%	1.184,5	59,5%
2.	Tài sản dài hạn	793,7	31,8%	805,5	40,5%
II.	Tổng nguồn vốn	2.495,1	100,00%	1.990,0	100,0%
1.	Nợ ngắn hạn	693,5	27,8%	650,90	32,7%
2.	Vay và nợ dài hạn	255,5	10,2%	90,44	4,5%
3.	Vốn chủ sở hữu	1.546,1	62,0%	1.248,68	62,8%
	<i>Trong đó: Lợi ích CĐ không kiểm soát</i>	<i>194,8</i>	<i>7,8%</i>	<i>191,54</i>	<i>9,6%</i>

+ Tổng tài sản tăng từ 1.990 tỷ đồng lên 2.495 tỷ đồng (+25,4%) trong một năm, mức tăng đáng kể góp phần bởi tăng trưởng của doanh thu và tăng nguồn vốn chủ sở hữu. Cơ cấu tài sản tập trung chủ yếu ở Tài sản ngắn hạn (68,2%) với mức tăng 43% so với năm 2024, trong đó chủ yếu là phải thu ngắn hạn (40%), tiền và tương đương tiền, tiền gửi có kỳ hạn (16,7%). Tài sản dài hạn suy giảm nhẹ so với năm 2024, chủ yếu do giảm Tài sản dở dang dài hạn (giảm tỷ lệ hợp tác kinh doanh trong đầu tư Dự án BĐS), các khoản đầu tư/góp vốn vẫn đang được Công ty cơ cấu lại để tập trung cho các mảng kinh doanh cốt lõi và Dự án hiệu quả, có tiềm năng.

+ Nợ phải trả tăng khoảng 28% so với năm 2024, cơ cấu nợ đã chuyển dịch sang tăng Vay và Nợ dài hạn (do ảnh hưởng bởi khoản vay dài hạn đầu tư cho Dự án BĐS). Vốn chủ sở hữu vẫn chiếm tỷ trọng cao (62% tổng nguồn vốn), cho thấy Công ty không phụ thuộc quá nhiều vào nợ vay.

- Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025	Năm 2024
I	KHẢ NĂNG THANH TOÁN			
1	Khả năng thanh toán tổng quát	lần	2,63	2,68
2	Khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	2,45	1,82
3	Khả năng thanh toán nhanh	lần	2,14	1,7

II	CƠ CẤU VỐN, KHẢ NĂNG TỰ TÀI TRỢ			
1	Hệ số nợ so với tổng tài sản	%	38,03	37,25
2	Hệ số vay ngắn và dài hạn/ tổng tài sản	%	15,88	1,81
3	Hệ số vay ngắn và dài hạn/ Vốn CSH	%	25,63	2,89
II	KHẢ NĂNG SINH LỜI			
1	Tỷ suất LN sau thuế trên doanh thu thuần	%	8,47	12,4
2	ROE	%	9,2	8,27
3	ROA	%	5,73	5,21
4	EPS	VND/CP	1.296	1.090

- + Các chỉ tiêu cho thấy khả năng thanh toán nhanh và ngắn hạn tăng ~1,3 lần so với năm 2024 chủ yếu do tăng tiền và các khoản phải thu ngắn hạn. Hệ số nợ vay/ tổng tài sản và vốn chủ sở hữu tuy tăng so với năm 2024 nhưng vẫn trong ngưỡng an toàn. Hệ số nợ/tổng tài sản khoảng 38%, đây là tỷ lệ tương đối an toàn so với nhiều Công ty cùng ngành. Nợ phải trả tăng chủ yếu từ các khoản vay ngắn và dài hạn, trong năm phát sinh tăng khoản vay dài hạn đầu tư Dự án BDS.
- + Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần năm 2025 giảm so với 2024 do các Hợp đồng lớn hoàn thành triển khai trong năm tập trung ở mảng giao thông và viễn thông, trong đó giá trị hàng hóa thiết bị chiếm tỷ trọng cao so với phần mềm và dịch vụ. Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu bình quân và tài sản có tăng nhẹ, tuy nhiên vẫn chưa cao so với tỷ suất sinh lời kỳ vọng của ngành công nghệ.

3. Các hoạt động khác:

- Công ty đã lập và công bố các Báo cáo tài chính định kỳ phù hợp với quy định của Luật kế toán, Luật chứng khoán và các quy định liên quan.
- Công ty đã kê khai bên liên quan, giao dịch liên kết theo đúng quy định.
- Hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông, giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó đã được rà soát đảm bảo các giao dịch trọng yếu được phê duyệt và trình bày phù hợp theo quy định về công khai lợi ích các bên liên quan.

V. Chi trả thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát

- Công ty chi trả thù lao cho Ban kiểm soát năm 2025 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, tổng thù lao chi trả cho các thành viên Ban kiểm soát trong năm là: 132 triệu đồng. Trong đó, Trưởng BKS là 60 triệu đồng và các thành viên BKS là 36 triệu đồng/thành viên.
- Các chi phí khác: chi đào tạo cập nhật kiến thức cho Ban Kiểm soát.

VI. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc

- Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát đã nhận được sự phối hợp, cộng tác của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các phòng ban trong Công ty, được cung cấp đầy đủ thông tin về các vấn đề cần xem xét, kiểm tra.
- Thông qua các đợt rà soát và trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát đã đưa ý kiến đóng góp về hệ thống kiểm soát, quản trị rủi ro của Công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban điều hành nhằm tăng cường hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp.

VII. Kiến nghị, đề xuất

Năm 2026 là năm bản lề của chu kỳ phát triển kinh tế – xã hội 2026–2030, tuy nhiên, bối cảnh toàn cầu vẫn tiềm ẩn nhiều bất ổn, đặc biệt là các rủi ro đến từ xung đột địa chính trị, kéo theo sức ép thuế quan và sự gián đoạn của chuỗi cung ứng thương mại toàn cầu. Với ngành công nghệ, Chính phủ xác định năm 2026 là năm "tăng tốc bứt phá, phát triển khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số.". Đây là cơ hội chiến lược trực tiếp cho ELCOM phát triển các mảng ITS, an ninh mạng và chuyển đổi số, với nền tảng tài chính lành mạnh và định hướng chiến lược phù hợp với xu thế ngành. Ban Kiểm soát xin kiến nghị HĐQT và Ban điều hành một số nội dung sau để tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị và duy trì tăng trưởng bền vững của Công ty:

- **Tăng cường quản lý công nợ:** các khoản phải thu chiếm tỷ trọng đáng kể tương ứng với mức tăng trưởng doanh thu trong năm, rủi ro thu hồi công nợ chậm có thể ảnh hưởng đến dòng tiền hoạt động kinh doanh của Công ty. Đề nghị Ban điều hành tiếp tục duy trì và nâng cao hiệu quả hệ thống giám sát, thúc đẩy thu hồi công nợ hàng tháng, các khoản nợ cũ quá hạn thanh toán, có tính chất khó đòi cần trích lập dự phòng nhất quán và thận trọng.
- **Rà soát và đánh giá thường xuyên các khoản đầu tư:** tiếp tục xem xét các phương án thoái vốn, tái cấu trúc, hoặc thanh lý các khoản đầu tư kém hiệu quả, tập trung nguồn lực cho các Dự án có tiềm năng, giám sát chặt chẽ tiến độ và hiệu quả dòng tiền của các dự án mới, đồng thời trích lập dự phòng các khoản đầu tư có dấu hiệu tổn thất theo quy định, nhằm bảo vệ nguồn vốn của Công ty.
- **Chủ động ứng phó rủi ro biến động tỷ giá, lãi suất:** Xây dựng dự báo dòng tiền (hàng tháng/quý), xác định nhu cầu vốn lưu động cần thiết để chủ động trong việc lựa chọn thời điểm và công cụ phòng ngừa rủi ro tỷ giá, đồng thời cân đối sử dụng vốn vay hợp lý, tối ưu.
- **Đầu tư phát triển nguồn nhân lực:** sự tăng trưởng nhanh về quy mô và hoạt động kinh doanh trong năm 2025, đòi hỏi Công ty cần xây dựng và đào tạo đội ngũ nhân sự chủ chốt có đủ năng lực và chuyên sâu để đảm bảo đà tăng trưởng này được duy trì một cách bền vững và nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường, cũng như hiện thực hóa trụ cột "Con người chủ động" trong chiến lược 2026-2030 của Công ty.
- **Đảm bảo an toàn thông tin và tuân thủ bảo vệ dữ liệu:** Trong bối cảnh Chính phủ đẩy mạnh kinh tế số và các quy định về bảo vệ dữ liệu cá nhân ngày càng chặt chẽ, việc bảo vệ tài sản thông tin và dữ liệu của Công ty, khách hàng, đối tác có vai trò quan trọng, ảnh hưởng trực tiếp đến uy tín thương hiệu và lợi thế cạnh tranh của Công ty. Ban điều hành xem xét rà soát và hoàn thiện chính sách an toàn thông tin phù hợp; xây dựng chương trình tuân thủ Luật Bảo vệ dữ liệu cá nhân cho toàn Công ty; đánh giá định kỳ an toàn thông tin, rủi ro an ninh mạng trong hệ thống nội bộ Công ty và tại các hệ thống triển khai theo Hợp đồng/Dự án

Trên đây là báo cáo của BKS về hoạt động năm 2025 của Công ty, kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

Xin cảm ơn các Quý vị cổ đông.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ Công ty;
- HĐQT, BDH Công ty;
- Các thành viên BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban



Ngô Kiều Anh